

Kunta(johtaja) elämänsä kunnossa ?

**Oppeja ja kokemuksia Pyhtään johdosta vuosilta
2018-2022**

**Kaupunginjohtaja Jouni Eho, Riihimäen kaupunki
Nelinvoima seminaari, Hartola 20.9.2023**

- Susijengistä aluekehittämisen kautta kunnan- ja kaupunginjohtajaksi
- Koulutustausta BA (political science) 2004 ja YTM (sosiologia) 2007
- Vuoden Isä 2014
- Syntymäpaikka: Utsjoki

2018-2022



2022-



2006-2018



2000-2004



Esityksen rakenne

- Käänteentekevä hetki
- Johtamisen periaatteet
- Case Pyhtää
 1. Strategia
 2. Ulkoistukset
 3. Yrittäjämönteisyys
 4. Viestintä
 5. Kriisin kestävyys
- Lopuksi

1.

Käänteentekevä hetki

VOIHAN SE KÄYDÄ MIELESSÄ.

Että entä jos luovuttaisi. Kun ei jaksa, ei kiinnosta, ei pysty. Heittäisi hanskat tiskiinkin, pyyhkeet kehään. Kolmannen Naisen sanoin antaisi periksi, toteaisi vain kylmästi, että ei tästä mitään tule ja lähtisi kävelemään. Laittaisi oven kiinni perässään.

MUTTA SILLOIN EI VOISI SAAVUTTA AISOJA ASIOITA.

Me esimerkiksi halusimme uniikin museokokonaisuuden ja teimme sitten tinkimättömästi töitä sen eteen. Nyt Merikeskus Vellamo tarjoilee mielikuvitusta kutkuttavia tarinoita Kotkan Kantasatamassa.



METSÄTEOLLISUUS OTTI JA LÄHTI,

monelle tuli suru puseroon. Meidän miehemme ja naiset eivät jääneet surkuttelemaan, vaan tarttuivat toimeen. Kontaktointia ja uutta ajattelua – ja kas, pian Winwindin tuulivoimalatehdas myllyttää uuden ajan energiaa Haminassa. Ja Summan tehtailta jaetaan kohta hakutuloksia miljardoille maailman kansalaisille Googlen kautta.



VAIKKA MAAILMA VÄLILLÄ POTKII, ÄLÄ LUOVUTA.

Tule seudulle, joka uskoo siihen, että kova työ palkitaan. Tämä seutu haluaa luovuttaa vain luovutta, hyvää energiaa, uudenlaista ajattelua ja rehtiä tukea. Moni on todennut sen todeksi. Mikset sinäkin?

 cursor
www.cursor.fi


MERIKESKUS VELLAMO
www.merikeskusvellamo.fi

Kotkan–Haminan seutu.
Reilu tunti Helsingistä.



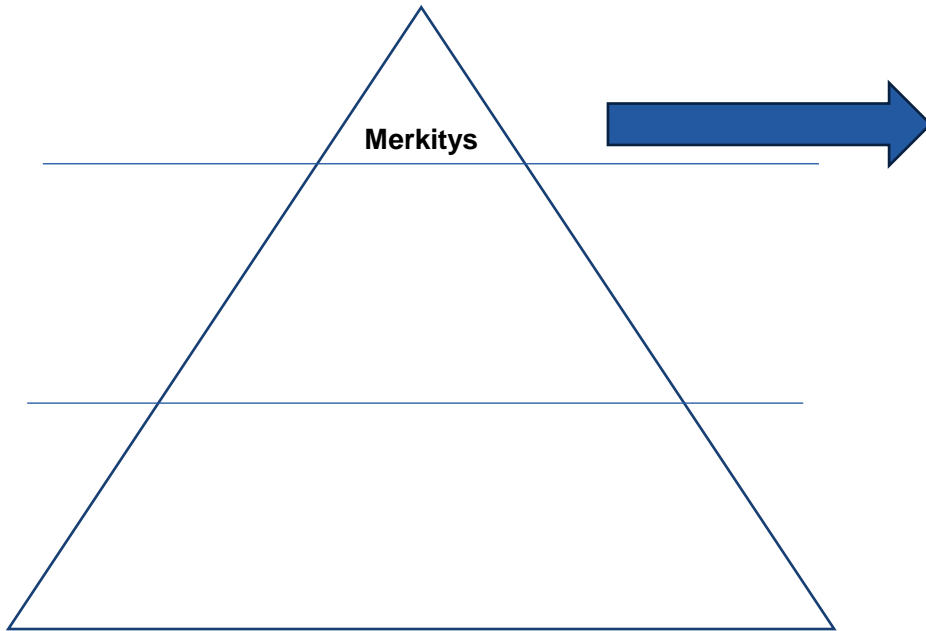
Helsingin Sanomat 2009

2.

Johtamisen periaatteet

**Mikä luo minulle
merkityksellisyyden
kokemuksen?**

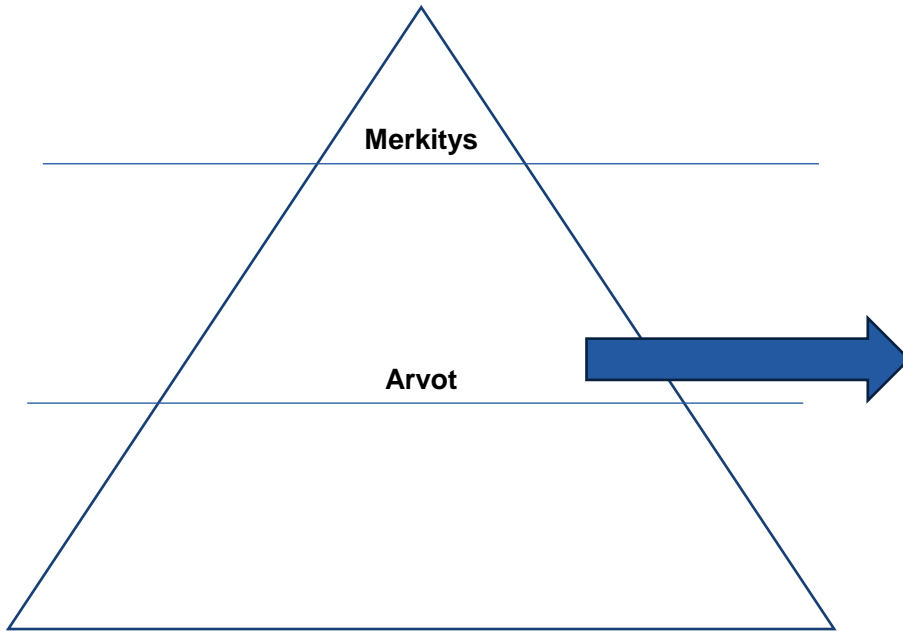
Merkitys



**Positiivista
muutosta
myötätuntoisen
johtamisen kautta**

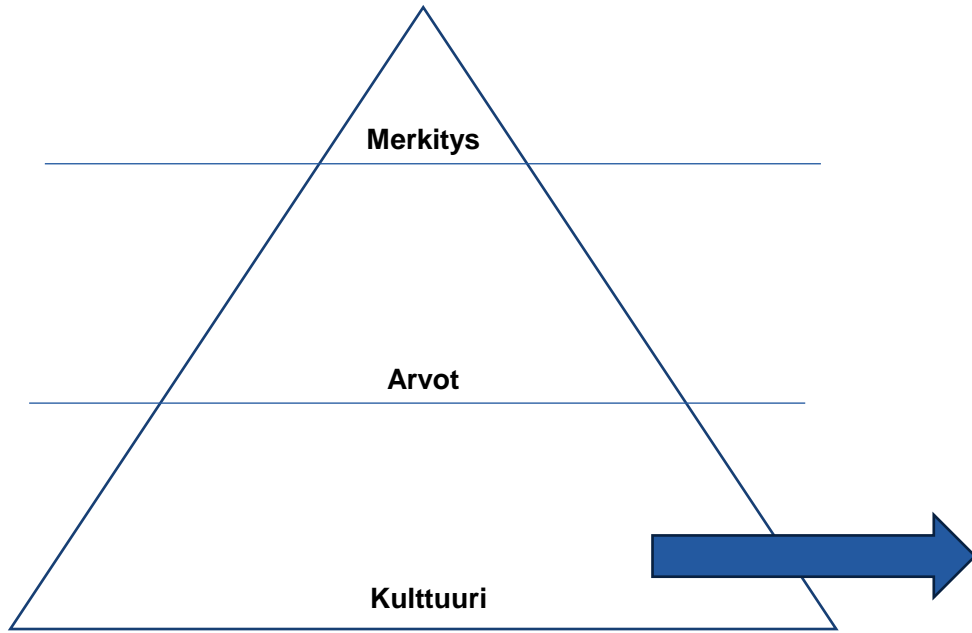
**Minkälaisesta arvopohjasta käsin
johdan?**

Arvot



**Luottamus
Välittäminen
Sitoutuminen**

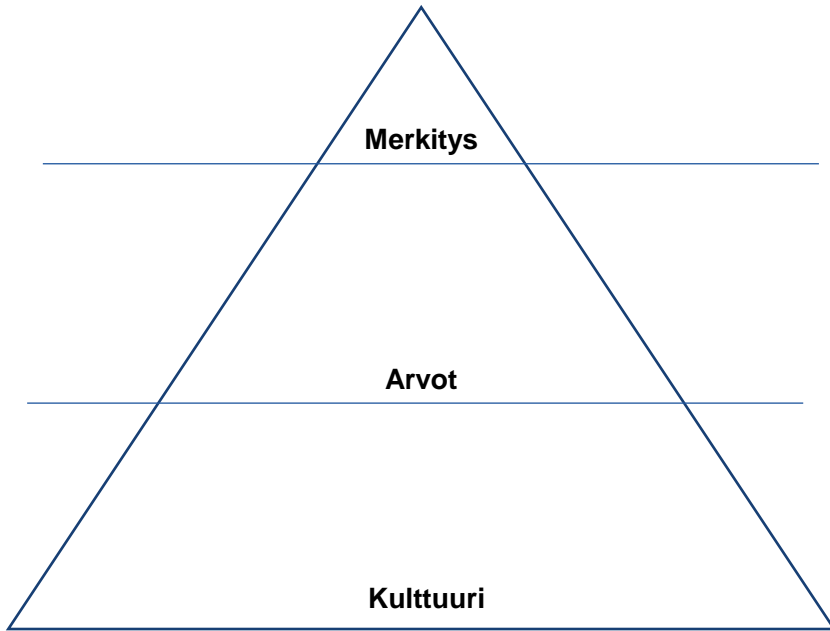
**Minkälaisista kulttuuria haluan
edistää?**



Oppiminen
Monimuotoisuus
Optimismi

**Selvitä itsellesi
henkilökohtaiset
johtamisen
periaatteet**

Jouнин johtamisen periaatteet



*Positiivista muutosta
myötätuntoisen
johtamisen kautta*

Luottamus
Sitoutuminen
Välittäminen

Oppiminen
Monimuotoisuus
Optimismi

**Miksi erityyisen tärkeää
kuntajohtajille?**

Tuulisempaa toimialaa saa hakea

Kun kunnanjohtaja saa kenkää, taustalla on usein sukupolvien välinen kuilu

Kunnanjohtajien vaihtuvuus on Kuntaliiton mukaan voimistunut viime vuosina. Vuonna 2022 toistakymmentä kuntajohtajaa joutui jättämään tehtävänsä. Kehitystä selittävät osin erot sukupolvien johtamistavoissa.



Kuntajohtajat vaihtuvat tiuhaan tahtiin – miksi työstä on tullut rankempaa?

NÄKÖKULMAT

ILMIÖT



Case Pyhtää

KUNNAT

Pyhtää johtajien harjoittelukunnaksi

Kunnanjohtajiksi aikoville pitää määrätä samanlainen pakollinen harjoittelu kuin vihreille terveystieteiden opiskelijoille.

Sopiva johtajien simultaattorikunta on Pyhtää. Siellä on monipuoliset mahdollisuudet soveltaa kunnallislain, hallinto-opin ja psykologian teoriaa käytäntöön.

Joka pärjää Pyhtäällä puoli vuotta ilman henkisiä naarmuja, on kyllin kovapintainen minkä kunnan johtajaksi tahansa.

29.3.1987

Pyhtään kunnan ihmissuhteet täysin jumissa

PYHTÄÄ

LOVIISA

KOTKA

KOUVOLA

ARMORICA

BELGICA

PARISIUM

GALLIA
(ROOMALAISTEN VAL-
LASSA 50 eKr)

CELTICA



Strategia

Visio

Pienen
menestyvän
kunnan
prototyyppi.

Pyhtää on kokoaan suurempi kasvava kunta, joka menee tavoitteellisesti eteenpäin. Pyhtää haastaa perinteisen kunnan toimintatavat ja on Suomen yrittäjäystävällisin kunta.

PROTOTYYPPI
“keskeneräinen”
“tuotekehitys”

Arvot

Arvo	Näin	Ei näin
Rohkeus	Kyky tehdä päätöksiä. Ei pelätä epäonnistumisia. Toimimme yrittäjämäisesti.	Takerrutaan vanhoihin kaavoihin. Varmistellaan, turvataan selusta.
Luovuus	Tartutaan mahdollisuuksiin. Sovelletaan uusia näkökulmia ja toimintatapoja.	Tehdään kuten ennen. Jumiudutaan vanhoihin toimintatapoihin.
Inhimillisuus	Toimitaan kuntalaislähtöisesti. Ollaan helposti lähestyttäviä.	Ollaan etäisiä ja hallinto edellä. Toimitaan siten, mikä on tuotannon kannalta helpointa.
Yritysmyönteisyys	Toimimme yritysten tarpeista. Tuemme yrittäjyyskasvatusta.	Byrokratiaa pilkuntarkasti.

Tavoitteet



Pyhtää kartalle



Helpoin arki, paras kasvualusta



Lisää investointeja

Pyhtää kartalle



Pyhtää näkyy ja kuuluu erottuakseen kuntakentästä edukseen.



Jokainen pyhtääläinen on kunnan lähettiläs.



Tulevaisuuden ilmaliikenne vie Pyhtään maailmankartalle.

Helpoin arki, paras kasvualue



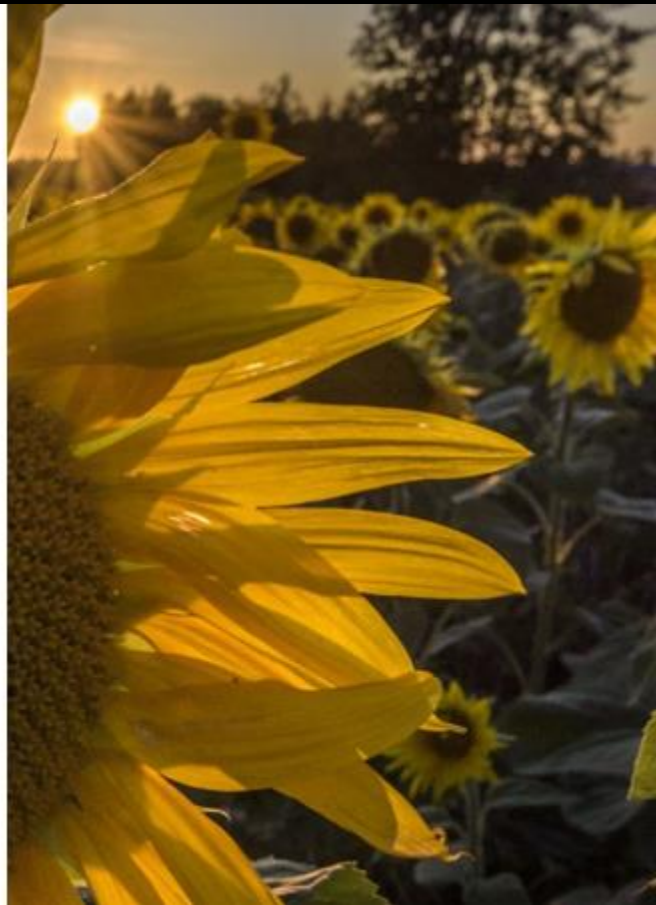
**Kodin perustamisen
ihannekunta**



**Laadukkaat terveyspalvelut
helposti ja nopeasti
saavutettavissa**



**Laadukas varhaiskasvatus ja
perusopetus**



Lisää investointeja



**Elinkeinopoliittisten
hankkeiden maaliin
saattaminen.**



**Kunnan omat
investoinnit luovat
edellytyksiä uudelle
liiketoiminnalle.**



**Itäisen
Suomenlahden
saaristomatkoilun
potentiaalin
hyödyntäminen.**

Ulkoistukset

Pyhtää

hankkii lähes kaiken
yksityisiltä



ULKOISTETTU

Sosiaali- ja terveystoimi.....	Attendo 2015
Ulkoalueiden ja kiinteistöjen hoito.....	Lassila & Tikanoja 2015
Kuntaperintä.....	Taitoa 2015
Ruokakuljetukset.....	MM Neljä Service 2015
Kunnan venesatama.....	HWH Service Oy 2014
Ympäristönsuojelu ja -terveydenhuolto...	Kotka 2013
Kunnan vuokra-asunnot myyty pois.....	2012
Tietotekniikkapalvelut	ICT Yymi 2012
Kaavoitukset.....	FCG ja muut 2010
Taloushallinto.....	Taitoa 2007
Kilpailutukset ja ulkoistukset	Taitoa 2007
Vesihuolto	Kymen Vesi Oy 2007
Elinkeinotoimi	Cursor Oy 1994

EI OLE ULKOISTETTU

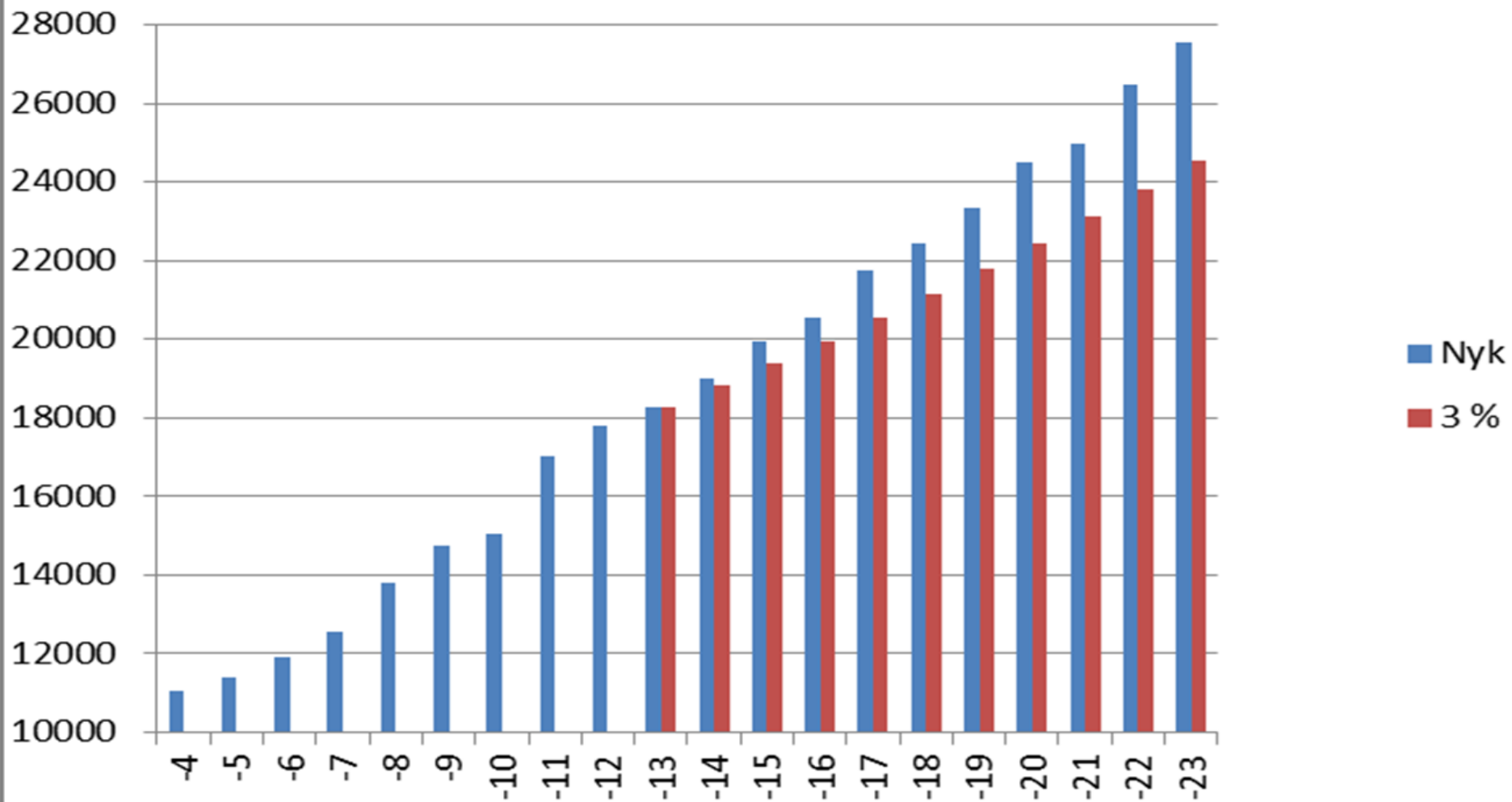
Perusopetus	
Rakennusvalvonta	
Esiopetus	hankitaan osin ulkoa
Päivähoito	hankitaan osin ulkoa

YLE 2016

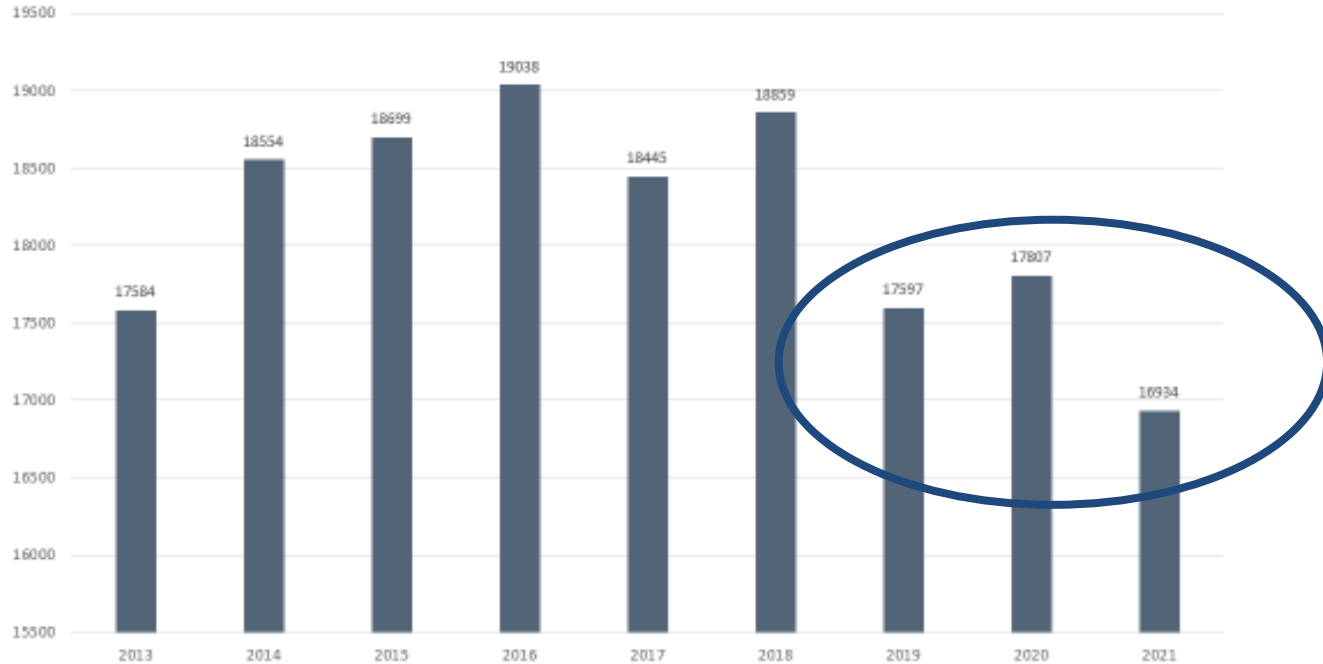
Suomen

ulkoistetuin

kunta



Sotemenot 2013-2021 (1000 €)



Yrittäjyys

EI RAKETTITIEDETTÄ



Jouni Eho

1. heinäkuuta 2020 · 🌐

Nyt on erinomaiset fiilikset!! Kun viimeisellä viikolla ennen kesälomaa saa laittaa nimet paperiin teollisuustonttikaupoista ja kuntaan tulee uusia työpaikkoja, niin eihän tässä voi valittaa! Kunnanhallitus kokoontui nopealla varoitusajalla eilen ylimääräiseen kokoukseen käsittelemään tonttikauppaa, jotta Pyroll Oy pääsee laajentamaan Siltakylässä. Vaihtoehtona investoinnille heillä oli Puola, joten siitäkin syystä tuntuu erityisen hyvältä! Yhtiö kiitteli kuntaa riipeydestä ... Näytä lisää — 🤔 fantastinen.



PYHTAA.FI

PYHTÄÄN KUNTA ON MYYNYT SILTAKYLÄSTÄ TONTIN PYROLLILLE | Pyhtää

Tonttikauppa mahdollistaa Pyrollin laajentumisinvestoinnin



Jouni Eho • You

Visionary. Doer. Leader.

6mo · 🌐



Kotkamillsin entinen toimitusjohtaja Markku Hämäläinen aloittaa Pyhtään residenssiyrittäjänä – Tarkoituksena on tukea ja kannustaa paikallisia yrittäjiä...

kymensanommat.fi • 2 min read

👍👤 173

5 comments



10,196 views of your post in the feed

KUNTABAROMETRI

	2020	2022
Pyhtää	3,25	3,39
Kymi	2,69	2,99
Suomi	2,97	3,08

Viestintä



SAKU TUOMINEN

Kuinka puut
kasvavat

*ja miksi antilooppi
ravistaa*

otava

Kunnat

Monet kunnat uskottelevat kasvavansa, vaikka niin ei koskaan tapahdu – Pyhtäällä tavoitellaan mieluummin hyvää elämää

Pitäisikö kuntien jo hyväksyä väen väheneminen ja keskittyä luomaan elämänlaatua nykyisille kuntalaisilleen? Pyhtään kunnassa siihen pyritään satsaamalla luovuuteen ja toimeliaisuuteen.



Tarinan rakentamisesta

...

Hybridiläisten elämää

Raja maalaisten ja kaupunkilaisten välillä murtuu. Kaikki kunnat haluavat nyt ihmisiä, jotka tekevät uraa muualla, mutta tuovat eloa paikkakunnalle. Pyhtää on siinä onnistunut.



...tarinan
voittamiseen

Suomalaiset haluavat asua 'maalla'

Missä haluaisit mieluiten asua?

YLE UUTISET/TALOUSTUTKIMUS, 10.-18.10.2016, OTOS 1 005, VIRHEMARG. +/- 2,5 %-YKS.



Kymen Sanomat

Pyhtään kunnanjohtaja lähti esittelemään omakotitonttia, kun pyydettiin – Jouni Eho ei kainostele myöskään blogien ja videoiden valjastamista kunnan markkinointiin



Tonttibuumi iski muutaman tuhannen asukkaan merenrantakuntaan – Pyhtää tekee tonteilla satojen tuhansien eurojen tilin

Tämän vuoden ennätysvilkkaasta tonttikaupasta Pyhtää on saanut noin puoli miljoonaa euroa. Etätyön mahdollisuus ja nopea matkustaminen Helsinkiin ovat pienen kunnan valttikortit.



BLACK FRIDAY

K25T7 Lehtopöllöntie 2a

13500€

6975,50 €

K28T3 Hiiripöllöntie 1

9500€

4750 €

K28T2 Hiiripöllöntie 3

9000€

4500 €

K31T11 Hiiripöllöntie 24

9200€

4500 €

K7T2 Tuulihaukantie 9

10100€

5050 €

K10T6 Tuulihaukantie 14

9800€

4700 €

K9T3 Tuulihaukantie 23

8400€

4200 €

PYHTÄÄ
PYTTIS

Kunnanhallituksen päätöksellä loput Kokkovuoren tontit 1.11.2020 - 30.4.2021 -50%



Jouni Eho • You

Visionary. Doer. Leader.

1yr •

Muut myy elektroniikkaa. Minä myyn tontteja. Puoleen hintaan. [#pyhtääkartalle](#)

227

11 comments • 6 shares



Like



Comment



Share



Send



8,576 views of your post in the feed



Add a comment...



Most relevant ▾



Valtteri Eroma • 1st

Chief Executive Officer and Head of Bran...

1y ...

Löytisikö joku kiva saari :-)?

[See translation](#)

Celebrate ·



1

Reply ·



1 Reply



Jouni Eho **Author**

Visionary. Doer. Leader.

1y ...

Kivasta en tiedä, mutta Kaunis

[See translation](#)



Jouni Eho • You

Visionary. Doer. Leader.

1yr • 🔒



Kuultiin Pyhtäällä, että **Kouvolan Lakritsi Oy** hakee tehtaalleen sijaintipaikkaa. Käärittiin hihat ja skriinailtiin muutama tonttivalintoehdot. Mahtuu tänne muitakin yrityksiä!

[#pyhtääkartalle](#) [#lakunpaikka](#)

👍❤️ 224

18 comments • 3 shares



Like



Comment



Share



Send



10,882 views of your post in the feed



Add a comment...



Most relevant ▾



Ilkka Weijo • 1st

Area Sales Manager

1y ...

Hyvä Jouni! Hienosti oot saanut paljon aikaa Pyhtäällä! Joko PBA on perustettu? (Pyhtää Basketball Academy) ! 🏀🏈🏆

[See translation](#)

Like

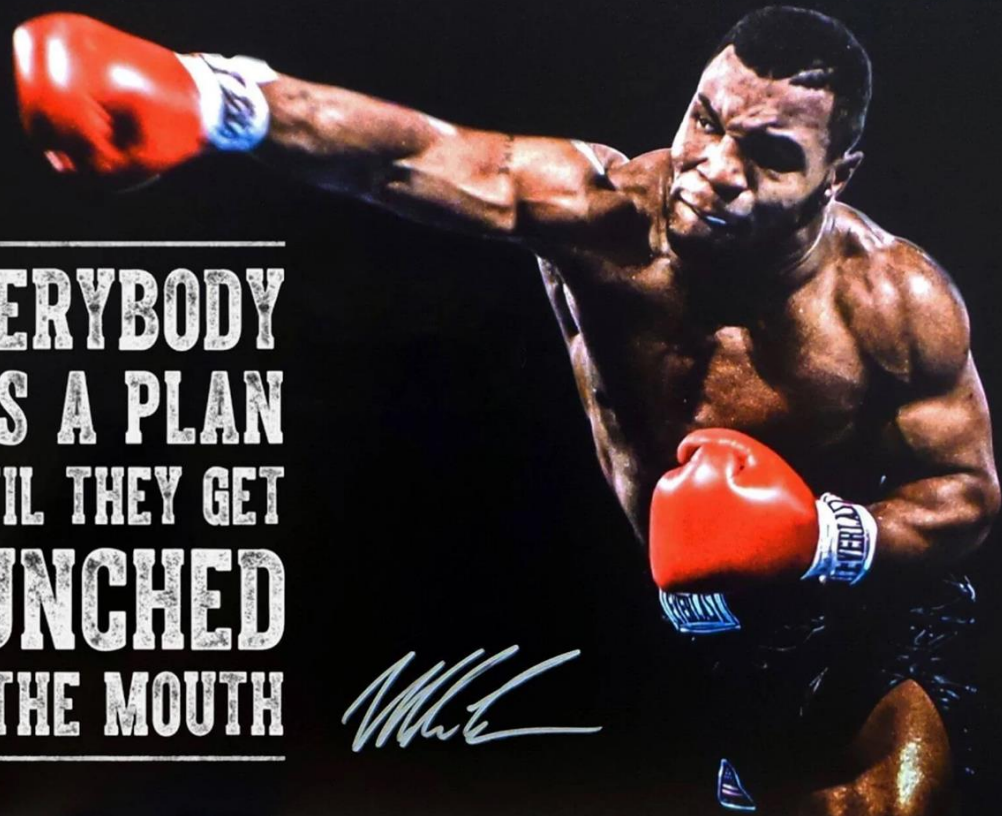
Reply

1 Reply

Kriisi

**EVERYBODY
HAS A PLAN
UNTIL THEY GET
PUNCHED
IN THE MOUTH**

White



Case Levi

- Varmastikin yksi allekirjoittaneen tiukimmista paikoista, johon johtajana olen joutunut.
- Traaginen mökkipalo, jossa menehtyi kolme alaikäistä pyhtääläistä lasta huhtikuussa 2019.

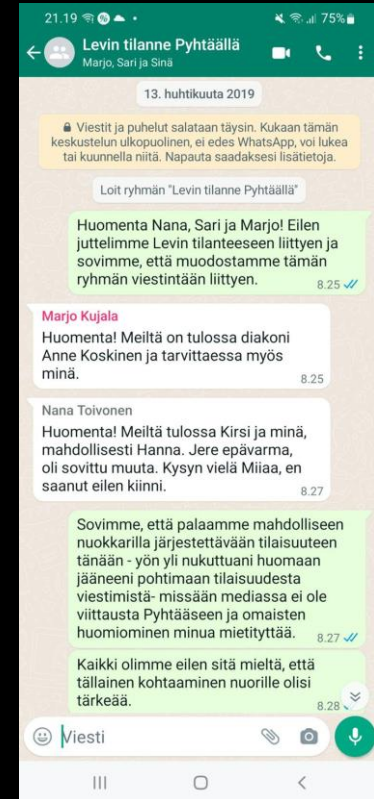
KOTIMAA

Levin mökkipalon uhrin kävivät samaa koulua – suru valtasi pienen eteläsuomalaisen Pyhtään kunnan: ”Tragedia koskettaa laajasti koko yhteisöä”

Pyhtään seurakunta järjestää tiistai-iltana suruhartauden uhrien muistoksi.

Lauantai aamu 13.4.2019

- Kriisijohtoryhmän perustaminen.
 - Kunnanjohtaja, Rehtori, nuorisotyön päällikkö, kirkkoherra, viestintäasiantuntija.
- Ensimmäinen päätöksenteko -> wa ryhmän perustaminen



Sunnuntai aamu 14.4.2019

- Tiedottaminen omiin käsiin.
- Aamulla wa ryhmässä virallisen tiedotteen luonnos. Tiedote ulos ja SOME postaus kunnan FB ryhmään.

 **Jouni Eho**
14. huhtikuuta 2019 · 🌐

Arvoisat pyhtäläiset,

Levin tulipaloon liittyen seuraava tiedote (joka myös medially toimitettu)

Pyhtään kunta ja seurakunta ovat tietoisia ja vahvistavat tiedon siitä, että Levin tulipalon uhrit ovat pyhtäläisiä nuoria.

Kunnanjohtajana haluan omistaa surunvalittelut ja lämpimän osanoton uhrien omaisille ja läheisille. Tällainen tragedia koskettaa laajasti koko Pyhtään kunnan yhteisöä. Myötätuntoni on menehtyneiden lasten sekä surua kohtaavien läheisten luona.

Heti maanantaina Huutjärven koululla on valmiudet toimia kriisityössä ja yhteistyössä seurakunnan kanssa Rehtori Sari Hakulisen johdolla. Paikalla koululla ovat myös nuorisotyön tekijät sekä Ohjaamon henkilökuntaa. Nuorisotila on auki maanantaina ja keskiviikkona klo 21 asti, torstaina klo 17 asti ja tiistaina kirkon jälkeen (kts kohta 4) tarvittaessa. Koululla on maanantaina myös suruliputus, johon on omaisten hyväksyntä.



Seurakunta järjestää Pyhtään kirkossa tiistaina suruhartauden klo 18.00. Paikalla on myös nuorisohjaajia sekä Ohjaamon henkilökuntaa nuorten tukena. Heidät tunnistaa Ohjaamo huppareista.

Toivon kaikilta tilanteessa uhrien omaisten kunnioitusta surutyössä; uhrien henkilöllisyyteen liittyen emme kommentoi mitään. Itse tapaturmaan liittyen kommentoivat viranomaiset.

Kunnioittavasti,
Kunnanjohtaja Jouni

 Aija-Maria Hirvasoja, Terhi Kunelius ja 783 muuta

21 jakoa

 Tykkää  Kommentti  Jaa

Maanantai 15.9.2023

Johtamisen periaatteet testataan erityisesti kriisitilanteissa

3. Pyhtään kunta toivoo erityisesti median edustajilta kunnioitusta ja tilannetajua. Tänäpä Huutjärven koululla on ollut toimittajia, jotka ovat pyytäneet haastatteluja koulun henkilökunnalta. Ymmärrämme journalismin halun auttaa ja välittää tietoa, mutta koulun henkilökuntaa, kunnan nuorisotyön saati kunnan nuoriin kohdistuvat haastattelupyynnöt tässä tilanteessa eivät edesauta tilannetta. Yhteisömme tarvitsee nyt työrauhan suruasian käsittelyssä. Pyydän osoittamaan kaikki mahdolliset mediatiedustelut suoraan kunnanjohtajalle.

Lopuksi



**On suuri etuoikeus ja
kunnia toimia johtajana
julkisella sektorilla,
Suomessa.**